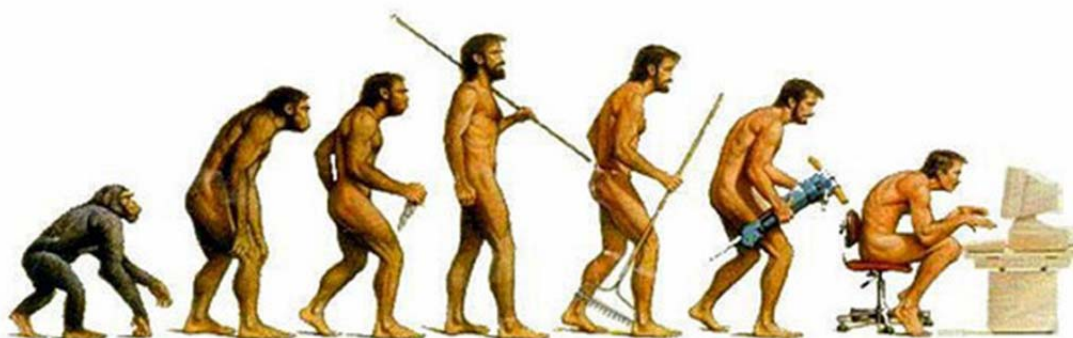


Андрей Коротков

Как стать ИТ архитектором?

9 чит-кодов для ИТ профессионалов



www.itarchitect.ru

2011

Введение

«Плох тот солдат, который не мечтает стать генералом!»

А.Ф. Погосский

Если вас заинтересовала эта книга, значит, вы работаете в сфере **информационных технологий** (ИТ). Скорее всего, эта работа вам нравится, и вы хотите расти в этой области как профессионал, сделать следующий шаг в своей карьере.

И эта книга поможет вам, если вы:

- **ИТ специалист.** Например, разработчик или инженер. Вы ещё не достигли потолка в развитии и финансах. Но вы понимаете, что из ИТ специалиста нужно будет куда-то расти. Когда каратист хочет разбить доску, он целится не в доску, а за ней. Чем более высокую цель поставите, чем больше будете делать для её достижения, тем быстрее вы перейдете на следующий уровень.
- **Опытный ИТ специалист.** Например, ведущий разработчик, ведущий инженер, Team lead или эксперт. Как специалист вы достигли максимума или близки к этому. Для того чтобы удержаться на том же уровне, требуется быстро изучать новые технологии. В противном случае, знания устареют, и Ваша привлекательность на рынке труда станет ниже плинтуса. Вы готовы сделать следующий шаг в своей карьере.
- **ИТ архитектор.** Например, системный архитектор, архитектор по интеграции или архитектор по какому-то программному продукту. Вы уже перешли на новый уровень и поняли, что знаний и навыков вам требуется намного больше.
- **Руководитель ИТ подразделения.** Вам нужны архитекторы. И/или вам нужно вырастить архитекторов из ваших сотрудников. К тому же знания, которые нужны архитектору, и для руководителя ИТ подразделения будут не лишними.

Прочитав эту книгу, вы узнаете:

- кто такой ИТ архитектор и зачем он нужен;
- типы ИТ архитекторов;
- зачем становится ИТ архитектором;
- какими знаниями и навыками нужно обладать ИТ архитектору;
- как строить карьеру, чтобы стать ИТ архитектором;
- 9 чит-кодов для тех, кто хочет стать ИТ архитектором.

Интересно?

Тогда начинаем!

Почему я имею право писать о том, как стать ИТ архитектором?

*«А сам ты архитектор?»
Первый читатель этой книги*

Свою карьеру в ИТ я начал в 1999 году. Я был студентом Рыбинской Государственной Авиационной Технологической Академии. Я уже умел программировать на Delphi. И к счастью, все ИТ компании города Рыбинска использовали Delphi и охотно брали студентов. Моя первая зарплата была 400 рублей в месяц.

Спустя год мне повезло, судьба свела меня с гуру Oracle и разработчиком финансовой системы. Он дал мне работу и мои первые знания по Oracle. Тогда я делал первые шаги в мире информационных технологий.

Знание Oracle сделало меня востребованным специалистом, и через полтора года я нашел новую работу. Это была классическая софтверная компания, которая делала софт для госорганов. В ней я стал постепенно основным специалистом по Oracle. Я был и разработчиком, и администратором. Разбирался со всеми ошибками и проблемами. Выполнял инсталляции Oracle у заказчиков в разных уголках страны.

Здесь я столкнулся со своим первым потолком развития. Те варианты развития, которые мне предлагала компания, меня не устраивали. И после долгих раздумий и душевных метаний я принял решение переехать в Москву.

Судьба была по-прежнему благосклонна ко мне, я нашел работу в одном системном интеграторе. Я стал техническим консультантом по Oracle E-Business Suite. Я зарабатывал хорошие деньги, 7-8 месяцев в году был в командировках. Но главное — я работал с людьми старше и опытнее себя. От них я получил навыки работы с заказчиками, навык написания и согласования документов. Научился работать по методологиям, а не как попало. Научился правильно одеваться, правильно общаться с людьми. Научился работать по 12-16 часов в день, 6-7 дней в неделю. Такие навыки дорогого стоят.

Через 1,5 года в компании я купил себе квартиру в ипотеку.

Спустя два с половиной года я дорос до ведущего консультанта и в проектах выступал в роли технического архитектора Oracle E-Business Suite. Моя карьера в той компании шла в гору и достигла своего пика. Все было здорово.

Но меня **уволители** без выходного пособия.

Компания потеряла контракт с крупным заказчиком и избавилась от консультантов как от ненужного мусора.

Как стать ИТ архитектором?

Я достаточно быстро нашел новую работу. У меня было несколько предложений. Я принял предложение от небольшой консалтинговой компании на позиции «Технического эксперта Oracle». Я был полон энтузиазма, несмотря на то, что меня хитро прогнули по зарплате, оформили на офшор в Сингапуре и посадили в одну комнату с организаторами группы ТАТУ.

Мне обещали в отдаленном будущем руководство направлением интеграции. Проектов не было. Я активно участвовал в пресейлах и учился. Я прошел Oracle SOA Bootcamp, где познакомился с SOA и интеграционными продуктами Oracle. Я сдал экзамены и получил сертификат Oracle Certified Professional Database Administrator (ОСР DBA). Когда все плохо, лучше вложиться в знания.

Время шло, а проектов все не было. После того как уволили моего начальника, я понял, что и мне стоит искать работу.

На этот раз это был системный интегратор «КРОК». Хорошо быть востребованным специалистом. Одним из первых моих проектов был проект по проектированию ИТ-архитектуры для большого холдинга. Моя роль была техническим менеджером. Это что-то среднее между ИТ архитектором и руководителем проекта. Мне его поручили, так как проект был связан с программой внедрения Oracle E-Business Suite у Заказчика.

Я был архитектором Oracle E-Business Suite, я знал методологию внедрения. Это был мой плюс. Мой минус был в том, что у меня не было нужных знаний по сетям, ЦОД, инфраструктурным сервисам и процессам управления в ИТ. Я не умел управлять проектами. И главное — я не знал, как нужно проектировать ИТ архитектуру.

Я чувствовал себя колоссом на глиняных ногах.

В этот момент я понял, что если я что-нибудь не сделаю, я провалю этот проект. Мне не дадут новые проекты, и, скорее всего, уволят.

Начинался кризис. У меня была ипотека и беременная жена. Я боялся за наше будущее. Я должен был перейти на следующий уровень.

После того как я в третий раз довел систему от пресейла до внедрения, после того как я увидел как разработанные мной технические решения превратились в работающие системы, я почувствовал себя полноценным архитектором.

Сейчас моя квалификация позволяет мне не переживать о завтрашнем дне. В моем резюме куча успешных проектов, сертификатов и курсов. И я уже выплатил ипотеку.

Я нашел свой путь архитектора.

Интересно? Продолжаем!

Кто такой ИТ архитектор?

*«Архитектор — это тот, кто определяет
и контролирует архитектуру»
Капитан Очевидность*

Определение

Прежде чем продолжать разговор, предлагаю договориться о терминологии. Вот такое определение ИТ архитектора дает OpenGroup:

«The IT Architect defines – or architects – solutions to client business problems through the reasoned application of information technology. Those solutions are manifested as architectures and can include systems, applications, and process components. They may also involve the application and integration of a broad variety of products, technologies, and services, various systems and applications architectures, and diverse hardware and software components.»

Иными словами, **ИТ Архитектор решает проблемы бизнеса, применяя информационные технологии. Лучше и не скажешь.**

Что отличает архитектора от обычного ИТ специалиста?

Он умеет говорить на языке бизнеса

Основатель Евросети Евгений Чичваркин как-то высказался на тему своего опыта взаимодействия с ИТ (http://slon.ru/business/chetyre_komnaty-510910.shtml)

«Кстати, с айтишниками я не мог вообще никогда вести переговоры. Мне казалось, что я говорю на русском, а они – на козьем. Надо иметь человека в компании, который переводит с козьего, а нам с этим не везло абсолютно. А переводчика с их стороны практически никогда не бывало. Тема Лебедев потому богат и знаменит, что он медиум – проводник в мир бинарного мышления. А мне здесь хвастаться нечем.»

Это очень точно показывает главную задачу архитектора: **говорить с бизнесом на языке бизнеса, а с ИТ на языке ИТ.**

Ему нужно хорошо знать бизнес и его процессы. Его задача не в том, чтобы собрать требования с бизнес-пользователей. А понять, как устроен бизнес, и встроить в него информационные технологии так, чтобы бизнес смог достичь своих целей быстрее и с меньшими рисками.

Как стать ИТ архитектором?

Он эксперт в информационных технологиях

Если у человека есть молоток, то любая проблема напоминает гвоздь.

Архитектору мало быть гуру в своем основном направлении, продукте или оборудовании. Ему нужно иметь широкие познания в области информационных технологий. Если вы системный архитектор в команде java разработчиков, то вам нужно разбираться не только в разработке и серверах приложений, но и в базах данных, в оборудовании, в сетях, интеграционных технологиях и многом другом.

Без широких знаний в информационных технологиях вы не сможете принимать адекватные архитектурные решения. Вам будет тяжело доказать ваш экспертный статус архитектора. Вы даже сами себе верить не будете.

А с учетом того, что ИТ очень динамичная отрасль, архитектору нужно непрерывно учиться.

Он первый среди равных

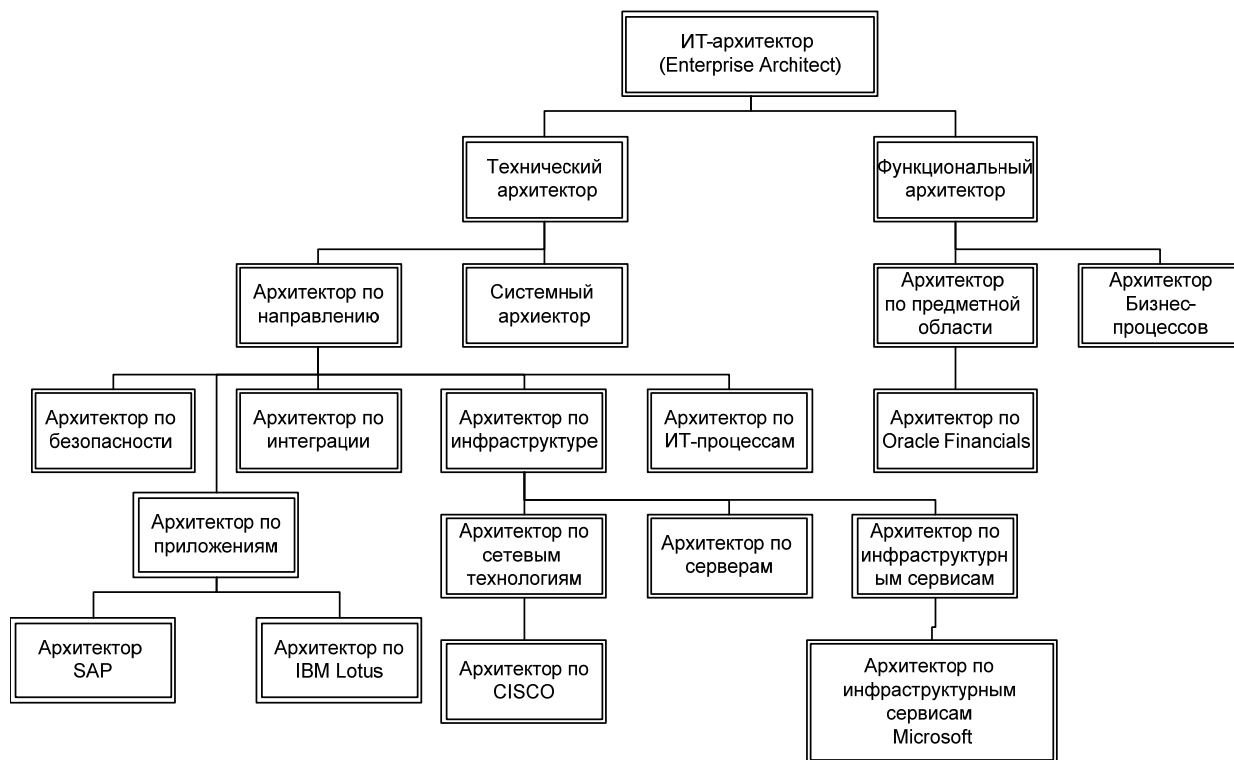
Хороший архитектор излучает уверенность и спокойно принимает ответственность за свои решения. Его часто пытаются «прогнуть» все кому не лень: бизнес (заказчики), менеджеры всех уровней, аналитики, разработчики и инженеры. Но он держит удар и корректно ведет переговоры. Он может внятно донести свои решения до коллег и заказчиков. Он авторитет для коллег.

Как стать ИТ архитектором?

Пантеон архитекторов

Профессия ИТ архитектора появилась всего 10-20 лет назад в середине 90-х годов прошлого века. Сейчас существует несколько десятков типов архитекторов.

На схеме лишь несколько типов архитекторов, но на самом деле имя нам Легион.



Я думаю, каждый найдет себе место по вкусу в этом пантеоне.

Но зачем?

Зачем становиться ИТ архитектором?

Вы хотите большего!

Когда богиня спросила древнего героя: «Чего же ты хочешь?» Он ответил: «**Я хочу большего!**» Это был ответ настоящего мужчины.

Кто не развивается, тот деградирует.

Когда вы начинаете развиваться как специалист (разработчик или инженер), каждый день дает вам новые интересные задачи. Ваша жизнь полна драйва и результатов, которые вы сможете увидеть. Каждый день бросает вам новые вызовы в виде новых фич, которые нужно реализовать, и багов, которые нужно исправить.

Но однажды вы дорастаете до своего потолка как специалист. И работа будет уже не так интересна. Вы будете получать задачи, которые вы уже решали десятки раз. Реально интересной работы становится все меньше и меньше. Работа не приносит уже былой радости. И вы начинаете жить от пятницы до пятницы, компенсировать отсутствие новизны компьютерными играми и другими заменителями жизни.

Смена места работы вносит разнообразие в жизнь только на несколько месяцев. Затем рутина возвращается. В большинстве случаев дауншифтинг или уход из ИТ в другой вид деятельности приведет к существенной просадки по деньгам.

Единственный выход — это перейти на новый уровень.

Здесь у вас, по большому счету, 4 пути развития:

1. Стать продавцом.
2. Стать менеджером (менеджером проектов, начальником отдела, директором по ИТ).
3. Стать гуру (самый лучший специалист по CISCO, Oracle DBMS, SAP или 1С в конкретном отделе или компании).
4. Стать архитектором.

Каждый из этих путей имеет свои плюсы и минусы. В зависимости от своих целей, вам придется выбрать один из них.

Если вы не хотите просто выбросить свой технический бэкграунд. Если вы не готовы вытравить из себя технаря. Если вы не готовы пойти против своей сущности, то выбор у вас невелик.

Либо гуру, то есть лучший специалист в какой-то очень узкой области в одной компании или даже отделе.

Либо архитектор.

Как стать ИТ архитектором?

Бесконечно прокачивать себя в сторону гуру не получится. Это тупик! Очень скоро ты дорастешь до уровня «Я знаю столько, сколько для работы не нужно». Все равно приходит рутина. Я проходил это два раза в жизни. Поверьте мне, это быстро надоест.

Это интересно!

У архитектора интересная работа.

Вам понравится решать сложные задачи, работать с новыми людьми. Вы будете генерировать новую порцию креатива каждый день.

«Проектирование системы – это самовыражение и в большей степени творчество, чем коддинг»- ответил мой друг на вопрос «Зачем становиться архитектором?».

Лично мне нравится определять, какой будет новая система. Как закрыть требования безопасников в нашей системе? Какой предложить регламент резервного копирования для каждого компонента системы, чтобы его одобрили будущие администраторы системы? Можно ли реализовать в системе новое требование пользователей?

У вас, наконец-то, появится разнообразие в работе.

Вы будете работать с новыми людьми! Без тесного общения с бизнесом, коллегами из разных ИТ подразделений невозможно создать хорошее архитектурное решение.

Вы хотите принимать технические решения!

Нет ничего хуже ожидания чужих решений, быть зависимым от чужих решений. Сейчас главные решения в проектах принимают без вас. Возможно, с вами советуются в вашей области, но окончательные решения принимаете не вы.

Какую платформу выбрать? Какие продукты, оборудования и методологии? Вы будете определять ответы на эти вопросы, и нести за них ответственность, естественно.

Почувствуй себя вторым после Бога. Решения архитектора для разработчиков и инженеров являются окончательными. Ну, конечно, за исключением тех случаев, когда приходят изменения требований от бизнеса или открываются новые факты. Тогда к вам придут за новыми решениями.

По своему опыту скажу, что в проектах архитекторы часто выступают в роли арбитров.

Вы хотите больше денег!

Рынок труда накладывает на доход ограничения. Если специалист в вашей области получает в среднем от X до Y в зависимости от квалификации, то почти нереально зарабатывать 2*Y, оставаясь специалистом в той же области. It's nothing personal, just business.

Мне удалось быстро найти только один открытый источник, сравнивающий зарплаты в ИТ.

Как стать ИТ архитектором?

<http://biz.cnews.ru/news/top/index.shtml?2010/09/23/409620>

И, судя по этой статье, архитекторы – небедные парни. Может быть, уже пора сделать следующий шаг в карьере?

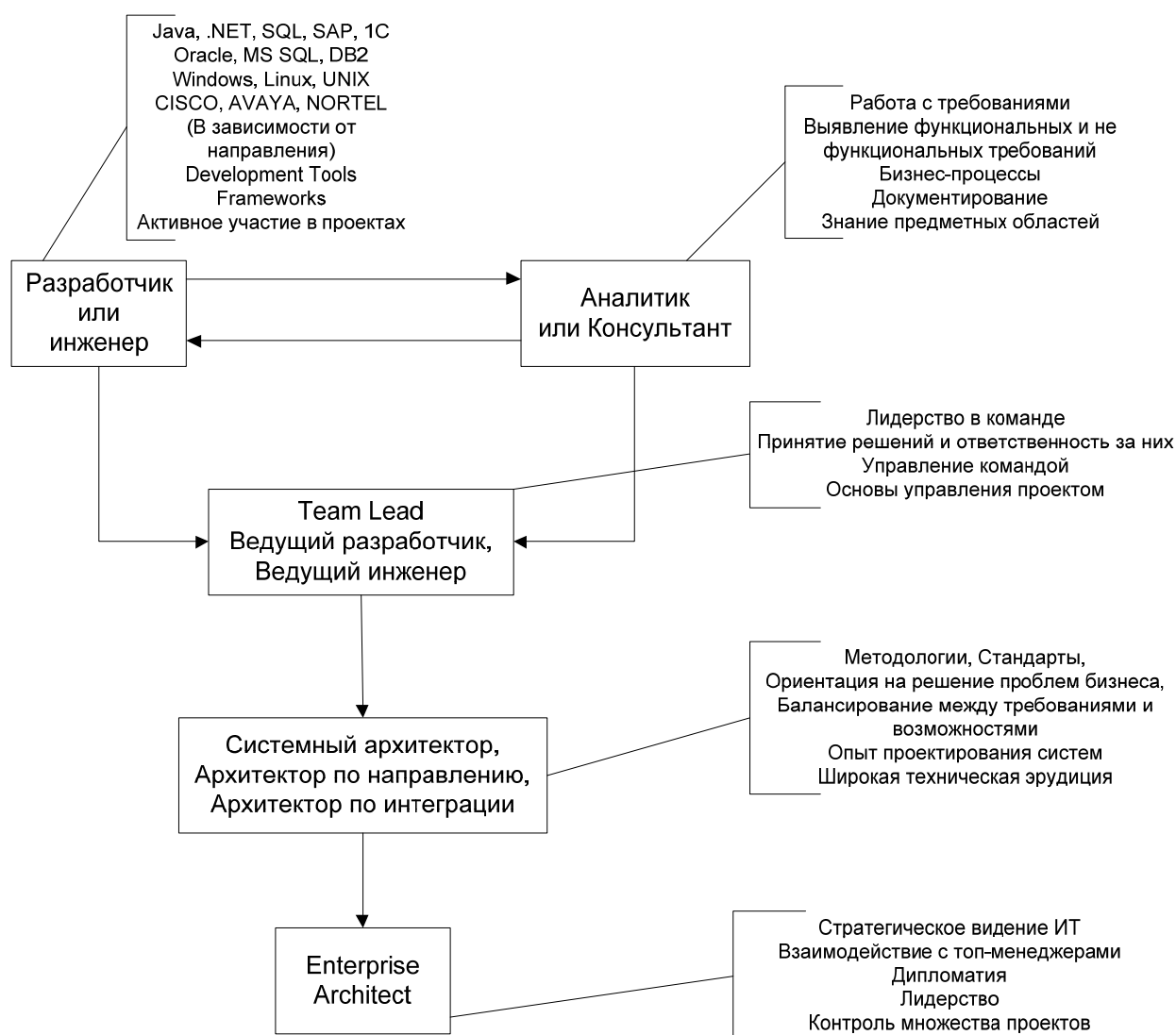
Уважение

Архитектор — это человек, от которого многое зависит. К нему люди приходят, чтобы оценить новую идею, согласовать решение, договориться об изменениях. Вклад архитектора в проект всегда оценивают выше, чем вклад рядовых участников проекта.

К его идеям прислушиваются. На рабочих совещаниях он имеет право вето на большую часть проектных решений.

Как архитектор строит свою карьеру?

Ниже на схеме типовая карьера архитектора.



Путь архитектора займет несколько лет. Но как мне кажется, вы уже идете по нему.

На схеме лишь часть навыков, которые нужны архитектору. Далее им посвящен целый раздел.

Как стать ИТ архитектором?

Какими знаниями и навыками нужно обладать архитектору?

Работа архитектора очень разнообразна и требует большого количества знаний и навыков. Архитектор развивает их всю свою карьеру и тратит на это очень много времени. Все знания и навыки архитектора можно разделить на 4 области. Для удобства назовем их **доменами**.

Знания	Технические знания	Бизнес, Менеджмент
	Технические навыки	Личностные навыки
Навыки		
	ИТ	не ИТ

Технические знания

Знания в разных областях информационных технологий должны быть у архитектора по определению. Ему нужно иметь представление обо всех основных технологиях, стандартах и методологиях. Вот примерный список того, в чем вам нужно ориентироваться.

- ИТ стратегия.
- Enterprise Architecture.
- Методологии проектирования и ведения проектов (UML, TOGAF, MSF, OUM ...).
- Интеграционная архитектура (SOA и EDA).
- Управление бизнес-процессами (BPM).
- Процессы управления ИТ инфраструктурой (ITIL/ITSM).
- Архитектура и функциональность приложений (1C, Oracle, SAP, IBM WebSphere), с которыми работаешь или хочешь работать.
- Архитектура инфраструктурных сервисов (LDAP, MS Exchange, DNS, DHCP, ...).
- Архитектура сети (TCP/IP, VOIP,...).
- Архитектура центров обработки данных (электропитание, кондиционирование, пожаротушение, оборудование).
- Cloud computing и виртуализация.
- Фреймворки.
- Методологии, стандарты и лучшие практики.
- Java, .NET, SQL, PL/SQL, Delphi, ...
- Windows, Linux, IBM AIX, Solaris.
- Многое другое.

Как стать ИТ архитектором?

Технические навыки

Технические навыки от технических знаний отличаются тем, что их нужно не только изучить, но и встроить в себя. Это требует больше времени и соответствующего окружения. Часть из них вы прокачиваете во время проектов. Часть можно прокачать на тренингах:

- Сбор и управление требованиями (отделять зерна от плевел).
- Умение оценивать время и стоимость решения.
- Проектирование систем.
- Умение писать документы.
- Умение работать на высоком уровне абстракции.
- Управление техническими рисками.
- Следование методологиям.
- Умение создавать решения без личных предпочтений в технологиях.

Бизнес и менеджмент

Хороший архитектор говорит с бизнесом на языке бизнеса, а с ИТ на языке ИТ. Архитектор должен понимать:

- По каким законам функционирует бизнес.
- На чем компании зарабатывают деньги.
- Как при помощи ИТ создавать ценность для бизнеса.
- Чем отличаются OPEX от CAPEX. И что предпочтительнее для конкретного бизнеса.
- Как управлять проектами.
- Как управлять рисками.
- Как управлять людьми.
- Как оценивать время и стоимость решения.
- Отраслевые стандарты.
- Предметные области, в которых ведете проекты.
- Много другое.

Личностные навыки (Soft Skills)

Архитектор принимает решения. Эти решения кому-то выгодны, а кому-то нет. Программисты будут недовольны платформой. Менеджеры – сроками и бюджетами. Кто-то примет ваши решения как должное, а кто-то будет давить на вас, манипулировать, обижаться, подлизываться.

Архитектор в компании – это лицо, влияющее на принятие решения. Продавцы это знают и они придут к вам, чтобы впарить то, что у них есть на выгодных им условиях. Кто-то из них захочет с вами подружиться, кто-то будет ссылаться на свою дружбу с

Как стать ИТ архитектором?

вашим начальником. Вам нужно быть готовым распознать манипуляции и противостоять им. Знание – сила.

Да и вы сами будете много работать с людьми. Продвигать свои решения. Решать конфликты. Презентовать решения и новые продукты бизнесу. Участвовать в переговорах. Это тоже нужно уметь.

Вот примерный список навыков:

- Переговоры.
- Манипуляции.
- Английский язык.
- Управление конфликтами.
- Продажи.
- Проектная деятельность.
- Дипломатия (политика и интриги).
- Ораторское искусство.
- Умение брать ответственность.
- Умение передавать ответственность (прикрывать свой низ спины).
- Умение отстаивать свою позицию.
- Тайм-менеджмент.
- Самопрезентация.
- Важно! Создание баланса между работой и личной жизнью.

9 чит-кодов для тех, кто хочет быстрее стать архитектором

Надеюсь, вы не испугались того, сколько всего нужно знать и уметь архитектору. Из этой главы вы узнаете секреты, как быстрее стать архитектором.

1st cheat code. Не нужно соответствовать на 100%, просто будь лучше других.

Есть такой анекдот.

Два грибника идут по лесу. Вдруг за следующим кустом видят медведицу с медвежатами. Медведица зарычала и бросилась на грибников. Они побежали. Бегут один впереди, другой сзади. Тот, что сзади, еле догоняет первого и спрашивает:

- Ты же мастер спорта по легкой атлетике. Ты же можешь бежать быстрее!

- Зачем? – удивляется тот. — Мне не нужно бежать быстрее медведя, мне нужно бежать быстрее тебя.

Мораль. Ваша задача не соответствовать на 100% всем требованиям, вы должны стать лучше других. Лучших повышают. Для этого вам нужно учиться, много и результативно работать. Помните, что когда вы пишете новый кусок кода, ставите новую систему или решаете проблему, вы создаете свой технический бэкграунд архитектора. А еще это видит ваш начальник.

А если он это видит, то пора перейти к следующему коду.

2nd cheat code. Хочешь быть архитектором, попроси об этом.

Сейчас на рынке труда России дефицит квалифицированных кадров, поэтому если вы ведущий разработчик или ведущий инженер, сделай одно из двух.

Первый вариант

Если на вашем текущем месте работы есть люди с должностью или проектной ролью архитектор, то поговорите с начальником. Донесите до него, что вы хотите стать архитектором. Вместе определите, какие шаги нужны для того, чтобы стать архитектором. Зафиксируй их письмом к нему.

Шаблон письма:

Добрый день.

Правильно ли я понял, чтобы стать архитектором, мне нужно:

- 1. Сдать экзамены;*
- 2. Участвовать в двух проектах как помощник архитектора вместе с архитектором Ивановым;*
- 3. Участвовать в одном проекте в роли архитектор, но согласовывать мои решения с Ивановым.*

Как стать ИТ архитектором?

Кстати, одним из самых быстрых вариантов стать архитектором — это работать вместе с сильным архитектором.

Не получилось? Тогда второй вариант.

Второй вариант

Когда ищете новую работу, на собеседовании с непосредственным начальником расскажите ему о том, что вы хотите стать архитектором. Расскажите, какие знания и навыки вы уже получили. Спросите, возможно ли это в этой компании и что нужно будет сделать, чтобы стать им. Начальники любят целеустремленных.

Помните — рынок труда большой, а вы один.

3th cheat code. Работайте на больших и известных.

Если вам еще далеко до архитектора, то выбирайте в качестве места работы большую ИТ компанию по следующим причинам:

1. В больших компаниях масштабные проекты, а в масштабных проектах без архитектора тяжело.
2. В больших компаниях есть система обучения сотрудников.
3. Большие компании очень хорошо смотрятся в резюме.

Примеры больших компаний IBM, Oracle, Microsoft, HP, КРОК, IBS и т.д.

4th cheat code. Вам нужно за сегодня прокачать себя хотя бы на 1%

Как вы уже поняли, без большого количества знаний архитектором не стать. Каждый прослушанный курс, прочитанная книга, написанный модуль, даже если просто читаешь мою рассылку и блог, приближают вас к цели.

Простая математика. Если вы прокачаете себя на 1% в день, то через год получите рост больше 300%.

Я, конечно, знаю, что в году 365 дней, но каждый ли день вы будете что-то делать?

Если у вас не будет отдыха, то надолго вас не хватит. Я, например, после 2-3 книжек по ИТ, менеджменту и бизнесу, читаю фантастику для разгрузки мозга.

В книге Гладуэлла «Гении и аутсайдеры» изложено правило 10 000 часов, согласно которому для достижения мастерства требуется 10 000 часов работы. Обратный отчет пошел.

5th cheat code. Ты архитектор! Копай в десять раз быстрее!

Для того чтобы стать архитектором, вам потребуется лишь часть тех знаний и навыков, которые перечислены выше. Из-за дефицита кадров вас назначат на должность

Как стать ИТ архитектором?

архитектора авансом. От вас будут ждать, что вы будете развиваться профессионально дальше с утроенной скоростью.

Посещайте конференции, тренинги и вебинары. Читайте книги. И главное — делайте проекты. Только теперь делайте все в десять раз быстрее.

6th cheat code. Будьте готовы к негативу

Когда вместо рейда в WoW вы читаете книгу или готовитесь к экзамену. Когда вместо похода в клуб или в бар, вы отправляетесь на вечерний тренинг или вебинар. Когда вы просите у начальника более интересные задачи и делаете их, все остальные сидят на demotivation.me и vkontakte.ru. Люди не любят тех, кто не такие, как они.

В такие моменты вы будете испытывать давление со стороны своих друзей и коллег. Вы получите негатив со стороны коллег, как выскочка и подлиза.

Это совершенно нормально! Чем больше будут ваши успехи, тем больше будет завистников и негатива. Будьте к этому готовы и примите с честью!

7th cheat code. Непрерывно учитесь

Удалите из плеера всю музыку, залейте туда аудиокниги по бизнесу и психологии. В телефон, электронную книгу или планшет залейте книги по ИТ и бизнесу.

При любой возможности участвуйте в тренингах, семинарах и вебинарах.

Конечно, чем эффективное обучение бесплатным не бывает. Мой рекорд – 2 500 евро за курс.

Чит-код еще и в том, что можно тратить деньги работодателя. Помните, у многих компаний есть бюджет на обучение. Грех им не воспользоваться.

8th cheat code. Сдавайте экзамены

После того как вы закончили обучение новой методологии или новому продукту, не ленитесь, сдайте экзамен. Чем больше сертификатов и прочих «орденов», тем выше ваш экспертный статус и проще договориться о повышении.

9th cheat code. Не останавливайтесь на полпути.

Я по себе знаю, как тяжело заставить себя сделать следующий шаг, если 2 предыдущих не дали быстрого результата. Или результат получился другим. Иногда хочется все бросить, и вернуться к знакомым вещам. Новое еще и пугает.

Есть красивая притча.

«Девушка участвовала в соревнованиях по плаванию на открытой воде. Был туман, и она плыла вперед, не видя цели. Она устала, ей было холодно, но она плыла. Рядом в лодке была мама и тренер. Она почувствовала слабость и попросилась в лодку, тренер и мама её отговорили. Через 100 метров она настояла на том, чтобы

Как стать ИТ архитектором?

подняли в лодку. Её подняли. Туман рассеялся, и она увидела, что до берега было всего 300 метров. Она была потрясена, как близко была к цели, и сошла с дистанции. Она знала, что у неё были силы преодолеть это расстояние. Более того, она увидела, что она могла бы быть первой.»

Не допускайте ее ошибок. Не бросайте начатое.

Как стать ИТ архитектором?

Вам понравилась книга? Есть вопросы? Хотите больше?

Если вам понравилась или не понравилась книга, напишите мне, пожалуйста, свой отзыв на нее. Мой e-mail mail@itarchitect.ru.

Также жду ваши вопросы. Понимаю, что лишь слегка раскрыл тему.

Если вы хотите больше информации, то я, Андрей Коротков, приглашаю вас к себе на сайт <http://itarchitect.ru>.

На нем я буду выкладывать для вас множество интересного материала для будущих и настоящих ИТ архитекторов.

Все только начинается!

P.S. Использование материалов книги возможно только со ссылкой на автора и его сайт <http://itarchitect.ru>.